

## 实战财务模型和经营决策支持

### Practical Financial Models to Support Decision-Making

- 最实战的财务建模深度解析
- 收获丰富实用的财务模型
- 提升工作效率，加强决策支持能力

### 财务分析与决策系列课程推荐

- 公司财务分析与风险防范
- 财务分析与预算实务训练营
- 企业经营分析与问题解决
- 财务分析与决策实务

从财务模型设计到实战应用，系统梳理财务建模的方法  
全面掌握用财务模型解决复杂财务问题的思路  
优化工作效率，提升企业决策的科学性与合理性

课程时间  
2天

在工作中，您有没有遇到过这些情形：

- 每个月都要花大把的时间计算分析数据，加班是家常便饭，但其实每个月的分析算法与流程都没有大变化，怎样才能一劳永逸告别加班？
- 空有一颗提升决策科学性的心，面对海量数据却无从下手，有没有好的工具模型？
- 平时也会阅读一些财务建模的数据，然而对于在工作中的实际应用仍然没有清晰的思路，如何让财务模型真正落地，解决企业的实际问题？
- 如何通过财务模型解决企业复杂的财务问题，从而提升财务的工作价值？
- .....



作为企业财务管理重要组成部分的财务建模，将大量的报表数据高效率转化为更有价值的财务决策信息，可以使得企业掌握内在的发展规律，合理规避风险，科学合理地做出经营决策。安越推出《实战财务模型和经营决策支持》课程，跳出财务分析课的范畴，更多地关注财务模型对于经营决策的支持。深度解析从模型设计到应用的全流程，通过一系列经典的经营管理模型、经营决策模型和投资决策模型，帮助学员掌握系统的财务建模方法，学会利用财务模型解决复杂的公司财务问题，帮助企业提升决策的科学性与合理性，进一步提升财务人员的工作价值与重要性。



## 培训对象

### COURSE TARGET

- 财务总监、财务经理
- 负责投资分析、项目分析、盈利能力分析的财务人员
- 希望进一步掌握财务建模分析的学员

## 课程收益

### COURSE INCOME

- 学习财务建模的设计思路与应用逻辑，帮助学员掌握财务建模的思路方法
- 掌握财务分析、经营分析、投资分析、盈利分析的使用财务模型的设计与应用方法
- 灵活运用财务模型，提升企业决策的科学性与合理性，提高财务人员驾驭复杂财务问题的能力

## 学员反馈

### CUSTOMER REVIEWS

上课以前所带的问题在此次课程中大多数都解决了，而且还有意想不到的收获，并且后续还可以和老师交流沟通，希望以后还能够来安越进行更多的培训。

——上海格兰海芬汽车零部件有限公司 孙先生

这是我参加过最好的一次培训，课程的设置和案例相当实用，老师认真负责，讲解清楚。对日常工作中碰到的实际问题进行解答和讨论，收获丰富，几个财务模型的介绍也具有普遍性。

——先正达（中国）投资有限公司 杨女士

老师讲课很生动，结合了大量案例分析帮助大家更好理解课程知识，还分析最近发生的商业案例，给大家做参考借鉴。

——德州仪器半导体技术有限公司 朱先生

## 第一模块

### Excel财务模型设计与建立概述

- Excel vs. 财务模型
- 财务建模的流程步骤
  - EXCEL财务建模的步骤
  - EXCEL模型的设计与构建理念
- 财务建模的常用技术
  - 常用财务函数
  - 财务数据分类汇总
  - 模拟运算表

## 第二模块

### 财务分析与经营管理模型

- 如何建立完整的有关联的财务报表体系
- 把PPT应用分析嵌入财务报表
- 财务报表分析模型设计
  - 将杜邦分析逻辑融会贯通
  - 利用报表分析模型撰写商业计划书
- 盈亏平衡分析模型设计
  - 变动成本与固定成本的逻辑
  - 目标利润分析模型
  - 如何用于经营决策与战略
- 预算及预测编制模型设计
  - 关键假设以及三大报表的完美链接
  - 预算差异分析的思维辨析
  - 财务预测模型的建立及应用
- 案例分析
  - 世界500强企业月度财务报表体系范例
  - 流动资金管理模型设计
  - 财务预测模型的建立
- 拓展应用
  - 经典财务报表分析体系
  - 盈亏平衡与敏感性分析模型在经营决策中的应用

## 第三模块 经营决策模型

- 关键制造费用的管理与控制模型
- 销售差异分析模型
  - 【实战演练】销售差异分析
- 产品定价模型
  - 【实战演练】产品定价
- 零售企业如何评估促销的效果

## 第四模块 投资决策模型

- 基于净现值的投资决策模型建立及应用
- 投资项目可行性分析模型建立及应用
- 内部报酬率（IRR）和目标回报率（Hurdle Rate）
- 敏感性分析在投资决策中的应用
- 公司价值评估模型
- 拓展应用
  - 固定资产投资可行性分析模型
  - 使用模型进行预算财务报表的完美关联
  - 自由现金流量法的企业估值模型

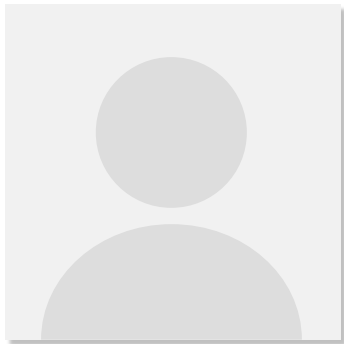
## 第五模块

### 提升运用财务模型解决复杂财务问题的能力

- 企业的盈利能力分析模型与思路
  - 总体盈利能力
  - 客户盈利水平
  - 产品盈利水平
- 如何建立一个强大实用的数据库
  - Sales Data Warehouse 销售数据（包括预测）
  - Master File
  - SmartView for HFM
  - Macro and AutoPivot







# 詹老师

会计学学士  
财务管理硕士  
会计师  
美国明尼苏达大学卡尔森管理学院EMBA

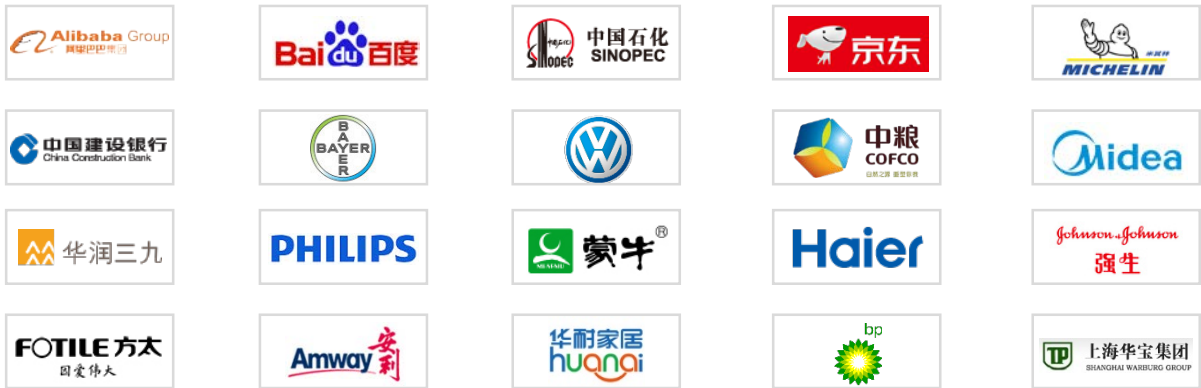
詹老师积累了18年的外资企业会计与财务管理经验，历任财务主管，财务经理，财务总监。曾担任某美资企业广东与香港地区的财务总监、PGI中国财务总监、美国Blackstone旗下资产亚洲区FP&A（财务计划与分析）总监，在Blackstone任职期间主要负责亚洲区域的盈利能力的提升，战略规划，预算，预测，财务分析，新项目投资研究，项目融资以及参与其他业务决策。

詹老师连续15年负责工厂或地区级别的全面预算管理，对预算的分析与控制，以及滚动预测有丰富的实战经验。此外，詹老师还具有丰富的决策参与、支持与制定经验，在利用财务模型支持决策方面有着令人称道的思路与经验。

## 个人风格

詹老师拥有丰富的实战经验，授课针对性、启发性、综合性强，思路宽广，极富感染力，授课过程中与学员积极互动，助力学员解决工作中碰到的实际问题。

## 曾经接受过詹老师培训咨询的部分公司





## 国际合作及荣誉 WIDESPREAD PRAISE

### 课程获得权威认可

两度荣膺中国企业培训 “百佳精品课程” 奖

两度荣膺中国企业培训 “最佳品牌课程” 奖

### 质量获得国际认可

ACCA在华首家CPD合作机构

I M A在华首家CPE合作机构

### 服务受到广泛赞誉

两度荣获《培训》杂志 “中国企业培训行业标杆品牌奖”

荣获中国人才（China STAFF）“年度最佳培训公司” 奖

获赞 “中国CFO最信赖的财务培训服务机构”

独家荣获《新理财杂志》“CFO金牌培训合作伙伴” 奖

安越总经理马爽先生荣获中欧商学院 “20年20人杰出校友奖”

中欧国际工商学院获奖案例



The Association of  
Accountants and  
Financial Professionals  
in Business

美国管理会计师协会



CHINA STAFF Awards



中欧国际工商学院

CHINA EUROPE INTERNATIONAL BUSINESS SCHOOL

## 联系我们 CONTACT US

上海安越企业管理咨询有限公司

EASYFINANCE MANAGEMENT CONSULTING CO.,LTD

www.easyfinance.com.cn

Tel: +86 21 58362000-810

+86 15801919100

Mail: BD@EasyFinance.com.cn

Add:上海市浦东新区张杨路707号生命人寿大厦1208室

200120, Rm 1208, Sinolife Tower No. 707 Zhangyang Rd.

Pudong, Shanghai China



官方订阅号

课程 优惠 活动 资讯  
抢鲜看



官网手机版

财务管理培训  
领导品牌