

财务管理转型与能力提升

Financial Management Transformation and Capability Improvement

促进财务管理转型 提升财务管理能力



精英小班

安越管理会计学院五大优势：

- 国内首推管理会计学院
- 精英小班学习社交平台
- 聚焦本土最佳实践
- 务实的合伙人讲师团队
- 全面实用的管理会计体系

版权课程

沪作登记-2014-A-00291992

结合时代最新趋势，把握财务转型联动效应

课程时间
2天

阐明财务管理转型的策略和路径

经济环境和市场需求瞬息万变，竞争日益激烈，盈利持续下降，产品、服务同质化严重，企业不得不面临向现代化和集团化转型。

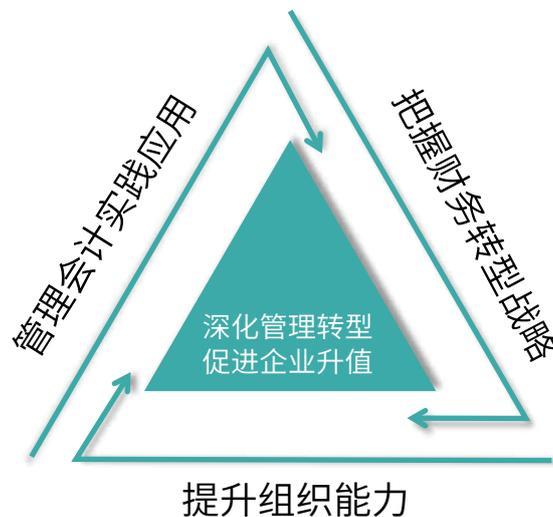
变革时代里，财务管理及相应支持人员必须面对：

- 如何推动组织不断优化，进一步建立竞争优势？
- 如何应用财务系统支持成功转型？
- 如何更好使用信息和财务管控手段，最大化利用资源并助企业价值持续增长？
- 如何让团队成员素质统一提升，以更好应对变革？



资源、信息和管控手段是应对变化的决策基础，这与财务管理紧密联接，组织和驱动员工高效及时地满足用户需求，更需要财务管理做好资源配置和风险管控，财务管理转型已成为企业转型的必经之路。企业由过去粗放式、野蛮式发展向精益化、规范化转型，财务管理必须与时俱进，传统核算式财务管理早已落后，新时代对企业财务管理人员提出了更高的要求，要求财务管理人员更多接触业务层面，更快进行数据汇总与分析，打破局部视野建立全方面转型应对支持体系，这已是每家企业必会面临的挑战，是每位财务管理人员须预备的知识与方法。

上海安越企业管理咨询有限公司在现代商业环境和现代企业治理体系下，深入研究大量著名企业及成功转型的实际案例，新推出《财务管理转型与组织能力提升》课程，通过探讨财务管理转型在企业中的重要作用，让学员进一步掌握财务管理转型的条件、方法，帮助明确财务管理组织和财务人员在企业转型中承担的具体职责和价值，给到全面转型的思路与方法，帮助企业了解需要改善和提升的组织能力，为企业持续、稳定、发展铺垫成功的基石。



应用管理会计推动财务转型落地与组织能力提升

培训对象 COURSE TARGET

- 财务总监、财务经理
- 财务主管、财务分析人员
- 从事管理会计职能的财务人员
- 企业储备管理人才

课程收益 COURSE INCOME

- 全面认识企业财务转型的趋势及原理
- 理解和掌握财务管理体系变革的设计思路、历程
- 掌握新趋势下财务转型的职能与角色变化
- 掌握转型的必备路径，学习六大先进改革方法
- 掌握成功转型的六大基础能力要求

学员反馈 CUSTOMER REVIEWS

非常宝贵的学习机会，让我们在前进的道路上停下来看看方向，充充电，安越老师分享了很多案例、方法，给我们在实际工作中提供了很多借鉴。

—— 金龙联合汽车工业（苏州）有限公司 张先生

深入了解了财务人员如何由合规化转为价值创造，如何推动数字化管理并学习了项目年度分期预算的方式；通过这两天的培训，打开了新的思路，开阔了视野；谢谢安越！

—— 俊杰机械（深圳）有限公司 王先生

培训收获：1. 开拓思路与眼界，了解与先进公司的差距。2. 财务转型的必要性，转型的方向。3. 了解到一些急需改善的问题和具体做法。很受益，开拓视野，与时俱进，思维方式需转型。

—— 康佳集团股份有限公司 孙女士

第一模块

财务管理转型的趋势和挑战

- 把握市场竞争发展阶段和商业模式
- 当今商业模式下，企业面临的挑战与转型的方向是什么？
- 集团企业在管控、信息、资源、风险方面面临的困惑与问题
- 财务变革和管理会计在企业转型中的作用
 - 把握移动互联网时代中财务管理地位的改变
 - 为什么说财务管理是企业转型的基础？
 - 财务管理体系要解决哪些问题？

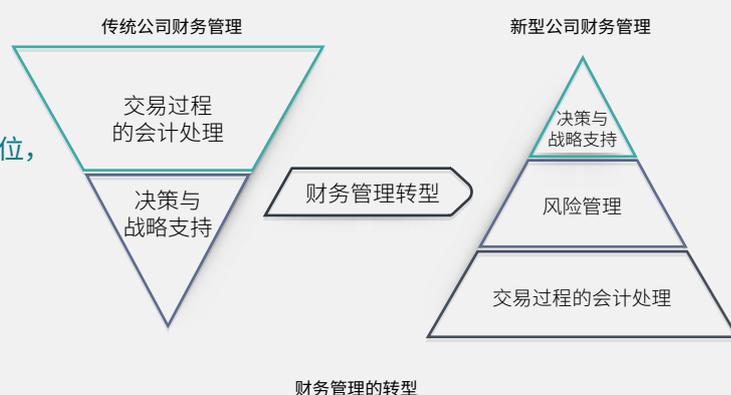


第二模块

财务管理转型的基础——组织职能转化和能力提升

- 明确财务的作用——企业在不同发展阶段及规模对财务管理成熟度的要求
- 企业生命周期和财务成熟度息息相关
- 财务管理变革对财务职能提出的新要求
- 财务管理由分散走向集中，由集中走向共享
- 财务管理的角色定位——战略规划者和管理执行者
- 财务管理模式的转变——专业化分工

- 思考与讨论：财务管理职能如何为企业创造价值
- 成功的财务管理者需要具备哪些职业能力
 - 六大核心能力：
财务战略能力和领导力、系统能力、引领和支持能力、风险管控能力、驱动力、沟通协调能力
 - 思考与讨论：财务人员大多讷于言辞，要怎样提高自己的沟通能力呢？
 - 全面扎实的专业能力：战略成本管理、预算管理、财务分析、内控内审、税务管理等
- 案例分析：探讨某集团财务的职能分工和角色定位，明确不同角色的职涯设计要点
- 打造学习型和创新型的财务团队
- 案例分析：
 - 探讨艺康集团的财务变革过程
 - 某集团的财务覆盖论



第三模块

财务管理转型的路径——管理会计实践应用

- 管理会计推动财务转型
- 深入认识财务变革的基础——财务共享
 - 案例分析：探讨某大型跨国公司的财务共享之路
 - 实践应用：统一财务语言，提高预算管理效率

- 资源规划和目标转型——全面预算和业务财务
 - 实践应用：建立全面预算、报告和信息管理体系
- 业务财务一体化的转型
 - 实践应用：
 - ◇ 建立预实分析体系
 - ◇ 转变为支持业务决策的财务分析
- 全流程财务管理转型——成本精细化管理
 - 实践应用：
 - ◇ 从单纯的价格管理变为管理供应商合同总成本
 - ◇ 建立合同总成本分析模型进行成本量化对比
 - ◇ 业财融合进行供应链管理
- 全员内控和自我审计——形成嵌入式风险管控体系
 - 实践应用：建立四维一体流程化管理体系
- 信息系统——财务管理体系变革的实现工具
 - 财务信息化系统实施的原则是什么？

第四模块

把握趋势，深化财务管理转型

- 建立优化商业模式的战略财务管理体系模型
- 财务管理的四维发展趋势是什么
- 奏响“管理转型、财务先行”的三部曲
- 明确管理转型的最终目标和阶段性目标



国际合作及荣誉 WIDESPREAD PRAISE

课程获得权威认可

两度荣膺中国企业培训“百佳精品课程”奖
两度荣膺中国企业培训“最佳品牌课程”奖

质量获得国际认可

ACCA在华首家CPD合作机构
IMA在华首家CPE合作机构



服务受到广泛赞誉

两度荣获《培训》杂志“中国企业培训行业标杆品牌奖”
荣获中国人才 (China STAFF) “年度最佳培训公司”奖
获赞“中国CFO最信赖的财务培训服务机构”
独家荣获《新理财杂志》“CFO金牌培训合作伙伴”奖
安越总经理马爽先生荣获中欧商学院“20年20人杰出校友奖”
中欧国际工商学院获奖案例



联系我们 CONTACT US

上海安越企业管理咨询有限公司
EASYFINANCE MANAGEMENT CONSULTING CO.,LTD
www.easyfinance.com.cn
Tel: +86 21 58362000-810
+86 15801919100
Mail: BD@EasyFinance.com.cn
Add: 上海市浦东新区张杨路707号生命人寿大厦1208室
200120 Rm.1208, Sinolife Tower No.707 Zhangyang Rd.
Pudong, Shanghai China



官方订阅号

课程·优惠·活动·资讯
抢鲜看



官网手机版

财务管理培训
领导品牌