



财务圈的领导者
The Leader in Finance Society

中兴通讯西安共享服务中心参访团

暨中国2010年共享服务中心报告发布会

2011年10月21-22日 陕西省·西安市



活动介绍 Introduction

构建“共享服务中心”以提高企业的财务管控能力，提升运营效率成为众多企业集团财务管理的大趋势，中兴通讯作为国内率先采用这一模式的企业，其集团财务管理水平一直为业界所称道，而这很大程度上得益于中兴2005年即在西安建成的财务共享服务中心高效运营的保障。那么这个共享中心里到底是什么样的工作状态，它的管理流程和运行机制是怎样的，每天这里和全球107个分支机构进行着怎样的信息传递，作为本土企业与国外的共享中心又有哪些不同，这是很多已建和将建共享中心的企业所渴望了解的。

为此安越策划了本次活动，邀请诸位财务专业人士实地参观，现场问答，深入共享服务中心现场，与中心管理人员和一线员工面对面交流，以期通过感性和理性认识的融合，帮助企业相互借鉴，推动国内共享服务的发展。

参加人员 Attendees

主管财务的副总、CFO、财务总监、总会计师、财务部部长

活动亮点 Highlights

- 通过前期调研，详细了解您参访共享服务中心的需求
- 全程引导参访，为您与中兴通讯西安共享服务中心管理团队建立直接联系，并为您现场答疑解惑
- 提供会后总结报告，为您梳理构建共享服务中心要点，介绍共享服务中心管理精要

活动日程 Agenda

10月20日(周四)	各地参会来宾自行安排航班到达西安，安排地接，入住酒店（具体酒店，安越将在活动前一周通知）
10月21日(周五)	“流程与标准，财务资源整合新道——探秘中兴通讯财务共享服务中心”
	9:00-9:30 中兴通讯全球云服务中心财务云总监郭奕整体介绍共享服务中心整体的运作和管理流程
	9:30-10:30 实地参观，访问共享服务中心五大业务板块各流程执行部门，与流程主管和一线员工交流
	10:30-12:00 座谈交流，现场问答
	12:30-13:30 午餐
	中国2010年共享服务中心报告发布会暨中国共享服务发展前瞻研讨会（西安高科技园区）
	14:00-14:30 中国2010年共享服务中心报告单行本发布仪式
14:30-17:00	头脑风暴：构建有效共享服务中心的细节 参会对象：参访嘉宾全体 特别嘉宾：中兴通讯财务副总裁 陈虎 中兴通讯共享服务中心负责人 安越财务沙龙召集人、欧洲金融总编辑 吴晨
18:30-20:30	晚餐总结，由安越沙龙召集人对一天参访的总结，参访团成员相互讨论
10月22日(周六)	西安联谊交流活动
	送机、返回

实地参观行程 Visit

1. 票据组流程展示

- 票据组运转流程和各岗位操作流程展示
- 票据组运转流程：扫描岗-归档岗-档案岗的相互衔接
- 扫描岗操作流程：重点展示贴票方式、扫描方式和索引码
- 归档岗操作流程：重点展示电子归档表，讲解记账凭证和原始凭证的匹配关系
- 档案岗操作流程：重点展示档案成品

2. 差旅组业务处理实景展示

- 差旅组组长对本组业务的简要介绍
- 差旅费单据审核流程展示

3. 现场绩效看板展示

- 中兴通讯SSC借鉴丰田汽车的现场管理经验，在工作现场配备二部绩效看板，实时滚动显示绩效数据。

4. 流程科工作介绍

- 支撑组职责界面介绍
- 支撑各维度的运作方式

5. 帐表科工作职责介绍

- 帐表组组长对本组业务的简要介绍
- 介绍平台运营模式的思路

6. 管理数据组业务处理实景展示

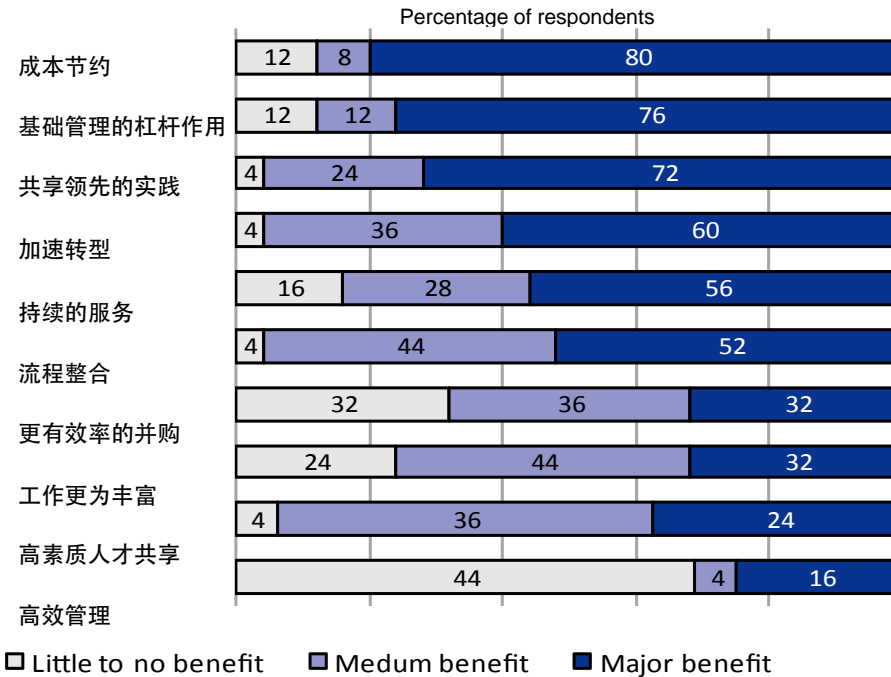
- 管理数据组组长对本组业务的简要介绍
- 工作流程展示/系统操作演示

7. 商旅组业务处理实景展示

- 商旅组组长对本组业务的简要介绍
- 重点讲解中兴通讯发展商旅业务的初衷和日后的发展趋势

共享服务的收益 Benefits

Reported Benefits of Shared Services



通过统计调查结果，实施共享的企业认为：共享服务除了在成本控制方面成效显著，在管理上及对企业运作支持上亦有很多贡献。如通过基础管理水平的提升，对公司整体管理水平进行撬动的杠杆作用，及在领先经验的共享方面，在加速组织与人员的转型方面，都有很大贡献。

Source: "Multi - Function Shared Services: Insights from an Accenture Research study," Accenture, 2007.

财务共享服务中心/财务外包调研 Survey

1) 您最希望了解财务共享服务中心/外包的领域是哪些? (多选)

- 构建共享服务中心的切入点
- 企业需要考虑构建财务共享服务中心/外包的充要条件
- 共享服务/外包最有效率的领域
- 创建共享服务中心需要做梳理与再造的内部流程
- 其他 (请注明) _____

2) 您最关注的外包流程有哪些 (多选)

- 票据管理
- 差旅管理
- 帐表管理
- 共享服务的绩效考核
- 共享服务中心人员管理
- 其他 (请详细说明) _____

活动报名表

公司名称 Organization:	
姓名 Name:	职务 Job Title:
公司电话 Office Tel:	手机 Mobile:
公司传真 Fax:	电子邮件 Email:
活动费用 Fee: ¥RMB 10,000 (包含西安本地食宿费用)	
账户信息 Account Info	
户名 Account Holder: 上海安越远汇文化传播有限公司	
帐号 Account Number: 31001575300050021356	
开户行 Account with Bank: 中国建设银行股份有限公司上海福州路支行	
付款方式 Payment: <input type="checkbox"/> 电汇 Transfer <input type="checkbox"/> 现金 Cash <input type="checkbox"/> 支票 Cheque <input type="checkbox"/> 其他 Other	
发票抬头 Invoice Title:	

您的其他要求和相关说明 Other Requirements

优惠 Discount

- 提前15天付款, 将享受9.5折优惠;
- 同一公司此次活动中同时有两人或两人以上报名, 将享受9.5折优惠;
- 前两项优惠不叠加, 有关活动的一切最终解释权归安越所有。

活动咨询&报名

电话: +86 21 5836 2000-890 手机: 15801919100 邮箱: bd@easyfinance.com.cn; 传真: +86-21-58361896
安越官方网站: www.EasyFinance.com.cn 安越财务社区: www.FinanceSociety.cn