

透视内部公司制

掌握“盈利提升”**新动力**

2014安越最佳管理实践沙龙

活动回顾

2014.07.08 深圳

支持机构：



The Association of
Accountants and
Financial Professionals
in Business



· 会场全景



· 安越咨询资深合伙人杨俊与学员进行交流



· 与会嘉宾仔细聆听、认真笔记

【2014.07.08，深圳】

继3月和5月分别在上海和北京举行的“内部公司制”最佳管理实践巡回沙龙后，很多企业家人已经和我们共同揭开了“**内部公司制**”驱动“**人人成为经营者**”的神秘面纱，活动也获得了参会人员的高度评价，纯干货分享亮点无数，场面火爆惊艳业界。

7月8日，安越再度南下，在深圳某五星酒店，围绕“**透视内部公司制，掌握盈利提升新动力**”话题再献饕餮盛宴。

【透析内部公司制构建的核心方法，如何落地生根】



本次沙龙吸引了近140位企业董事长、总经理、财务总监、高级财务经理、人事负责人亲临现场。安越总经理马爽先生、安越资深合伙人杨俊女士相继发言，共述内部公司制和管理会计的价值所在，从不同视角、以不同方式深入剖析“内部公司制”背后的故事。

近段时间，关于各大企业的商业模式变革和组织战略重组不断掀起讨论热潮：
海尔裁员事件、万科事业合伙人、华为权利再分配、阿米巴经营体.....

众多企业不缺技术不缺市场——**缺的就是商业模式这个“套路”**。

大多企业商业模式传统，管理方式滞后——**少的就是管理会计这个“思路”**。

“内部公司制约等于划小内部的核算单元，希望他的目标和企业的目标能够契合在一起，能够让他更大地发挥自己的潜能。”



财务管理不能单纯讲财务管理的问题，要结合企业整体管理的战略以及商业模式来思考。

企业管理如果脱离财务管理是很难实现目标的，这和快速发展时期不一样，快速发展时期重要的是商机，财务跟在后面，现在管理更倾向于运用数字管理，运用财务分析和财务体系进行决策。

——安越咨询总经理 马爽





——安越咨询资深合伙人 杨俊

• “现在我们要来探索本土的管理实践。对于安越来说，我们探索的管理实践是基于管理会计为驱动核心理念。**‘管理会计’**大家不要想成是会计，也不要想成是管理，它其实是我们所提到的**经营哲学和管理会计的结合。**”

• “做内部公司制的时候，我们看到落地的时候需要什么条件，这是我们经常会讲的，所有变化都是要付出成本的。所以，如果你认为你的企业利润还不错，还能够维持下去，那我们还可以维持一下。**如果你觉得这个企业在维持的过程中应该有更多空间可以做这个事情，我觉得这可能是非常好的时机。**”

• “作为一个企业来讲，要求**你要把决策的重心转移到你的一线人员上去**，不管市场、采购，哪怕是生产、研发，他在前线了解客户需求，能够迅速进行定制。”

“内部公司制的理念还是非常新颖的，事实证明这套理念也是成功的。我们跟澳洋属于同行，这就给了我们很好的借鉴机会。落地这套理念也是我们目前的首要任务。”

——**某钢铁加工公司 财务总监**

“内部公司制很适合我们这样的民营企业，目前我也正头痛于员工的自驱动力不高。通过安越的这次沙龙给了我很好的启发，接下来我会把这个理念在我们公司推行下去。”

——**某民营电器公司 执行总裁**

“之前在你们网站的专题页面就了解过内部公司制这个话题，今天到现场来把我的一些疑问和困惑解决了，感谢马总和杨老师的分享！之后我会让我们的财务总监来听听。”

——**某制造业集团分公司 副总经理**

“第一次参加安越的沙龙，杨老师举的公司派车的例子很生动，我们内部有很多情形都跟这个类似，总算是找到解决办法了，不枉此行！”

——**某地产集团 财务副总监**



【最佳财务管理实践课程推荐】

《澳洋顺昌的内部公司制——经营哲学与管理会计的应用》

近期开课

- 08月25-26日 深圳 [报名](#)
- 09月25-26日 上海 [报名](#)
- 11月24-25日 北京 [报名](#)

培训对象

- 董事长，总经理
- 高管及其他高级管理人员
- 财务总监及财务高级管理人员
- 人力资源总监及人力高级管理人员

培训收益

- 本课程为安越与澳洋顺昌共同合作研究的阶段性成果总结与展示，它突破了一般管理模式认知的局限，从安越特有的财务管理视角，利用管理会计的思想与工具让其落地。



公开课详询：021-58362000-810

内训定制：021-58362000-806

【企业高管公开课推荐】

公开课详询：021-58362000-810

◆ 所有课程均可进行**企业内训定制** 详询：021-58362000-806

《非财务经理的财务课程》

◆ 07月28-30日 上海 [报名](#)

《海尔财务管理体系变革》

◆ 08月18-20日 青岛 [报名](#)

《总经理的财务管理》

◆ 08月27-29日 上海 [报名](#)

《商业模式与企业盈利能力提升》

◆ 11月20-21日 上海 [报名](#)

2014安越财务直播间——管理会计专题



免费报名

财务 INTERACTION 直播间 7月

管理会计专题【方法篇】

财务分析与预算实务 精粹

[活动详情](#)

[更多安越精彩活动 >>](#)



专注于财务管理最佳实践的研究与传播

安越官微 扫码加入



内训咨询: 021-58362000-806

公开课咨询: 021-5836200-810

传真:021-58361896

电子邮箱:BD@EasyFinance.com.cn

网址: www.EasyFinance.com.cn

*** 版权声明 :**

澳洋顺昌授权安越、领诺顾问使用“澳洋顺昌”的商标及相关内容进行课程研发及市场推广。领诺顾问是“内部公司制”特定名称与商标的拥有者，安越与领诺共同调研、各自进行课程研发，各自拥有自主知识产权与独立经营权。未经书面授权，任何企业不得使用或转载相关信息与商标，违者必究。