

透视内部公司制

掌握“盈利提升”新动力

2014安越最佳管理实践沙龙

活动回顾

2014.05.27 北京



· 会场全景



· 安越咨询资深合伙人杨俊与学员进行交流



· 部分与会嘉宾

【2014.05.27，北京】

继3月在上海惊艳收官的“内部公司制”最佳管理实践巡回沙龙首站后，安越再度起航，5月移师北京，围绕“**透视内部公司制，掌握盈利提升新动力**”话题再献饕餮盛宴！

【透析内部公司制构建的核心方法，如何落地生根】



近百位企业总经理、CFO、人事负责人亲临现场。安越总经理马爽先生、安越资深合伙人杨俊女士、澳洋顺昌人力资源部部长后银美女士悉数发言，共述内部公司制和管理会计的价值所在。

常规的企业管**理**，从目标的制定与分解，配备响应资源，员工进行执行并被企业评估。但这样的流程**无法驱动人的能动性**。如果以员工为出发是否会更好一些？当然，我们需要一个前提，一个制度，以保证员工会与企业目标一致地积极地思考与执行，这样就进入了**内部公司制的良性循环**。

内部公司制
驱动人人成为
经营者，将极
大程度使得企
业灵活应对在
移动互联时代
面临的挑战。



移动互联时代越来越多的行业，越来越多的企业处在一个不利的地位，利润变薄，成本升高、降无可降，怎么办？

答案就是：发挥人的能动性，要把每一个人的灵活性，把人的主观能动性，把人的判断力充分发挥出来。个性化的客户需求，一定是个性化的员工才能满足的。如果**每一个人都是经营者**，每一个人都在想着客户需求，每一个人都在为公司节省成本，这个时代给企业带来的挑战将迎刃而解。

——安越咨询总经理 马爽





——安越咨询资深合伙人 杨俊

- 中国管理的一个最佳实践，就是“**内部公司制**”。到底是透过一种怎样的方法，实现人人都是经营者这个理念？再好的理念没有体系是实现不了的。这个过程中要把经营理念和**管理会计**紧密结合。

- **从事前规划，到事中控制，到事后分析**，一直到我们绩效考核体系，都跟管理会计密不可分。

- 到了现在这个时代，管理会计不再是一个工具，已成为管理模式的一个重要部门。其重点是用**目标**和**利益驱动**充分调动人的因素。

- 把企业变成一个满足客户需求，对市场变化敏感，灵活、透明、高效、快速的有机体，在这个过程中，管理会计从六个方面发挥作用：第一是**数据可视化**管理；第二是**成本精细化管理**；第三是**预算灵活化管理**；第四是**决策终端化管理**；第五是**流程全员化管理**；最后一点是**绩效的价值化管理**。

- 向管理要效益。澳洋顺昌为什么可以进入一些微利行业，并**取得高于行业的回报**，完全源自我们的管理信心与能力。
- 应该没有老板会拒绝这样的分享——为付出更多的，**为企业带来价值的员工**支付相应的报酬与激励。
- “内部公司制”这套制度是要让员工时刻明白是**为自己工作**，而不是为老板或上司。我们始终强调，员工与老板、企业**是合伙的方式，是互惠互利的初衷**。



——澳洋顺昌人力资源部部长 后银美

“很棒的财务沙龙：内部公司制，案例分析很详细，核算规则定义很精准，人力参与度很高！ROI核算、理念与利益的结合.....可实现的规则是前提！”

——**某科技有限公司财务总监 董女士**

“内部公司制，是一个非常经典与极致的组织形态，可以学习与尝试，回公司还要组织全员PPT学习，通过这次活动让我看到了自己企业的希望！”

——**某民营服饰公司总经理 李先生**

“上海的沙龙有朋友参加以后推荐我来，很值！打开了思路，和其他企业老总也进行了交流。既获得知识，又结交朋友。很好！”

——**某知名地产集团北京分公司 副总经理**

“安越点出了我们企业的痛脚，让我深有感触。可惜时间太短，接下来再找机会吧，是参加课程还是内训，我们想把内部公司制摸透并实践起来！”

——**某电信科技股份有限公司 财务副总裁**



【最佳财务管理实践课程推荐】

《澳洋顺昌的内部公司制——经营哲学与管理会计的应用》

近期开课

- 06月26-27日 北京 [报名](#)
- 09月25-26日 北京 [报名](#)
- 11月24-25日 上海 [报名](#)

培训对象

- 董事长，总经理
- 高管及其他高级管理人员
- 财务总监及财务高级管理人员
- 人力资源总监及人力高级管理人员

培训收益

- 本课程为安越与澳洋顺昌共同合作研究的阶段性成果总结与展示，它突破了一般管理模式认知的局限，从安越特有的财务管理视角，利用管理会计的思想与工具让其落地。



公开课详询：021-58362000-810

内训定制：021-58362000-806

【企业高管公开课推荐】

公开课详询：021-58362000-810

◆ 所有课程均可进行**企业内训定制** 详询：021-58362000-806

《商业模式与企业盈利能力提升》

◆ 7月21-22日 北京 [报名](#)

《海尔财务管理体系变革》

◆ 8月18-20日 青岛 [报名](#)

《总经理的财务管理》

◆ 6月09-11日 上海 [报名](#)

《非财务经理的财务课程》

◆ 6月23-25日 上海 [报名](#)

2014安越最佳管理实践沙龙

透视 内部公司制
掌握 “盈利提升” 新动力

2014年7月8日睿智开讲@深圳

7月，安越与您相约深圳！

[我要报名](#)



[更多安越活动 >>](#)



专注于财务管理最佳实践的研究与传播

安越官微 扫码加入



内训咨询: 021-58362000-806

公开课咨询: 021-5836200-810

传真:021-58361896

电子邮箱:BD@EasyFinance.com.cn

网址: www.EasyFinance.com.cn

***版权声明:**

澳洋顺昌授权安越、领诺顾问使用“澳洋顺昌”的商标及相关内容进行课程研发及市场推广。领诺顾问是“内部公司制”特定名称与商标的拥有者，安越与领诺共同调研、各自进行课程研发，各自拥有自主知识产权与独立经营权。未经书面授权，任何企业不得使用或转载相关信息与商标，违者必究。