

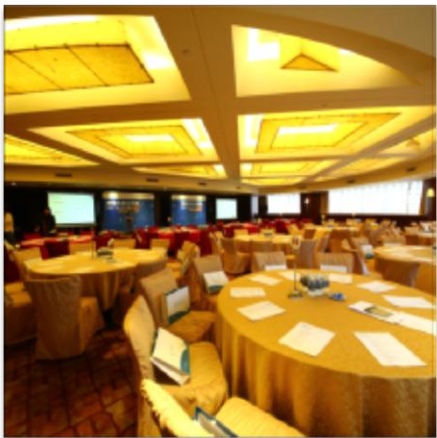
透视内部公司制

掌握“盈利提升”**新动力**

2014安越最佳管理实践沙龙

活动回顾

2014.03.06 上海



· 会场全景



· 安越咨询杨俊讲师



· 安越咨询总经理马爽和澳洋顺昌总经理陈锴先生交流

【2014.3.6，上海】 安越咨询闪耀开启2014最佳管理实践沙龙——透视内部公司制，掌握“盈利提升”新动力。本次沙龙作为自2013年以来安越与澳洋顺昌、领诺共同合作研究的阶段性总结和经验交流，吸引了众多目光，140余位企业董事长、总经理、财务高管亲临现场。澳洋顺昌总经理陈锴先生、安越资深讲师杨俊女士、领诺顾问公司总裁何伟先生、《商业评论》出版人曹阳先生等重量级嘉宾悉数发言，共同呈现了一场关于企业管理转型和管理会计实践的智慧碰撞。

【揭秘澳洋顺昌“内部公司制”】

澳洋顺昌总经理陈锴先生关于“内部公司制”的精彩发言拉开了本次沙龙序幕。对于安越“把内部公司制落地的东西，用非财务的语言，让财务背景的人员改过来，让财务真正变化管理的一个非常有效的工具”表示了极大的期望。

“内部公司制这样一种强调自运转、自驱动的管理模式在某种程度上是一种管理自动化。这种机制通过组织和驱动每一个员工，能够把每个人的潜力激发出来，让每个人都自愿、自发地，充满动力地去满足客户需求，最大限度地减少效率损耗，以更好地达成战略目标。人人都是经营者。”

——陈锴



【透析内部公司制构建的核心方法，如何落地生根】



深入剖析澳洋顺昌“内部公司制”的成功实施，安越资深讲师杨俊女士表示：这正是经营理念和**管理会计**的结合，正是管理会计应用的最佳实践，管理会计的作用和价值在企业的经营流程和规则中得到了充分的体现和执行。安越对澳洋顺昌总结出了16个字——**诚信共赢，机制引领，自驱成长，创新科学**。这是对它整个的经营理念的一个总结，安越的目标就是服务更多企业，让内部公司制的成功可以复制。



沙龙现场座无虚席，来宾倾听专注

“金风玉露一相逢，便胜却人间无数”。在多位嘉宾对于“**管理哲学**”和“**管理会计**”的分享后，台下参与者们热情爆棚，纷纷提出自己的困惑和意见，畅所欲言，嘉宾们也对问题——进行了精彩解答。

本次最佳管理实践沙龙的成功举办，实现了安越2014最佳管理实践研究的完美开端，未来安越也将不断创新，整合资源，为更多企业实现管理转型贡献自己的力量，相信财务管理最佳实践的智慧之光将愈加璀璨。

移动互联时代越来越多的行业，越来越多的企业处在一个不利的地位，利润变薄，成本升高、降无可降，怎么办？

答案就是：发挥人的能动性，要把每一个人的灵活性，把人的主动能动性，把人的判断力充分发挥出来。个性化的客户需求，一定是个性化的员工才能满足的。如果**每一个人都是经营者**，每一个人都在想着客户需求，每一个人都在为公司节省成本，这个时代给企业带来的挑战将迎刃而解。

——安越咨询总经理 马爽





“内部公司制”表面上是一种理念，但是你要真正做到能够准确知道任何一个小团体的经营结果，这个是需要很多的**技术支撑**的，你需要良好的“财务”，这个财务是加引号的财务；你需要良好的精细系统。

怎样才能真正的复制我们的模式？

我觉得首先这个企业得有技术的沉淀，你得有**良好的数据**，这个数据你可以来源于信息系统，也可以不来源于信息系统，但是目前不来源于信息系统，数据量太大，是不可能的。同时有很好的这种**分享理念**。

——**澳洋顺昌总经理 陈锴**

中国管理的一个最佳实践，就是“**内部公司制**”。到底是透过一种什么样的方法，可以实现人人都是经营者这个理念的？理念再好没有这样的一个体系是实现不了的。在这个过程中我们把经营理念和**管理会计**结合起来一起用。

从事前的规划，到事中的控制，到事后的分析，一直到我们绩效考核的体系，跟我管理会计的职能都是密不可分的。

到了现在这个时代，管理会计已经不再是我们的一个工具，已经成为了管理模式的一个很重要的部门。它是用**目标和利益驱动**来充分调动人发挥的因素，这是它的重点。

把企业变成一个满足客户需求，和市场变化敏感、灵活、透明、高效、快速的有机体，在这个过程中，管理会计会从六个方面发挥作用：第一个是**数据可视化**管理；第二个是**成本精细化管理**；第三点是**预算灵活化**的管理；第四点，**决策终端化**的管理；第五点是**流程全员化**的管理；最后一点就是**绩效的价值化**管理。

——安越咨询资深讲师 杨俊



安越的每次活动办得都很好。这次内部公司制的理念很好，但以我们企业的规模和发展，更适合学习安越另一个管理实践研究案例“海尔系列课程”。我报名4月的海尔财务管理
体系变革课程。

——**夏普商贸** 财务部长

这次来你们的沙龙，有这么多财务和非财务的高管和精英，感受到安越的实力。以后财务方面的培训就只找你们了！

——**斐讯数据通信技术** 资金经理

澳洋顺昌做的很牛！我们前些年也推行这样的变革思路，这次听下来发现是因为绩效考核没有很好地落实，所以没有做到。我推荐我们老总参加课程！

——**上海一钢物贸有限公司** 财务经理



太好了，内容实在具体，很有启发，这个沙龙就是我和我们公司想要的！

——**上海美设国际货运有限公司** 总经办

杨老师讲的内容全是干货，用财务语言讲运营，透彻易懂。

——**中国电信上海公司** 副总裁

今年正苦于为管理层安排培训没有思路，这个活动所讲的内容很让我惊艳！

——**中财金融广角** 总经办主任

内容蛮好的，特别是人力资源和绩效考核一块。后续会安排HR和我们的内部培训师来参课。

——**魔方公寓管理有限公司** 副总裁兼CFO

安越的活动很牛，能吸引那么多嘉宾，且都是企业管理高层！质量非常高，内容非常好！

——**统一翻译** 总经理



【最佳财务管理实践课程推荐】

《澳洋顺昌的内部公司制——经营哲学与管理会计的应用》

近期开课

- 3月24-25日 上海 [报名](#)
- 6月23-24日 上海 [报名](#)

培训对象

- 董事长，总经理
- 高管及其他高级管理人员
- 财务总监及财务高级管理人员
- 人力资源总监及人力高级管理人员

培训收益

- 本课程是安越与澳洋顺昌共同合作研究的阶段性成果总结与展示，它突破了一般管理模式认知的局限，从安越特有的财务管理视角，利用管理会计的思想与工具让其落地。



详询：021-58362000-810

【企业高管公开课推荐】

公开课详询：021-58362000-810

◆ 所有课程均可进行**企业内训定制** 详询：021-58362000-806

《商业模式与企业盈利能力提升》

◆ 4月28-29日 上海 [报名](#)

《企业高管财务管理研修班》

◆ 6月11日起 上海 [报名](#)

《海尔财务管理体系变革》

◆ 4月21-23日 青岛 [报名](#)

《总经理的财务管理》

◆ 4月23-25日 上海 [报名](#)

《非财务经理的财务课程》

◆ 3月24-26日 4月23-25日 北京 [报名](#)

◆ 3月26-28日 4月21-23日 上海 [报名](#)

◆ 4月28-30日 深圳 [报名](#)

活动预告



安越财务管理沙龙



引领业务，创造价值 ——财务融入业务的能力提升路径

2014年5月 @ 北上广三地耀世登场



选择安越 因为专业

课程咨询：02158362000-810



专注于财务管理最佳实践的研究与传播

内训咨询: 021-58362000-806

公开课咨询: 021-5836200-810

传真:021-58361896

电子邮箱:BD@EasyFinance.com.cn

网址: www.EasyFinance.com.cn



安越官微 扫码加入