

解决**管理困境**, 提升**盈利能力**

驱动人人成为经营者

企业高管必读

专注于财务管理最佳实践的研究与传播

www.EasyFinance.com.cn

您的企业是否遭遇着如下现状与困境！



您是否在不断探寻如下答案？！

- ✓ 为什么过去30 年企业经营的**成功经验都不再灵验**？
- ✓ 人人都在谈移动互联，**移动互联时代到底意味着什么**？
- ✓ **标准化规模化的优势能否继续**？
- ✓ **多批量、小批次、需求快速多变**，如何应对？
- ✓ **盈利能力持续下降**是谁之错？
- ✓ 盈利能力能够提升的**终极之源到底在哪里**？

您是否也向往着企业能借势飞扬.....



资金效率提升

快速决策

责任明晰

成本可控

员工幸福

消灭官僚主义

全员创造效益

灵活响应



任何模式都是在对“人”做功！

华为
权利再分配

阿米巴型
组织

组织
扁平化

利润中心

**驱动人人
成为经营者**

海尔
人单合一

万科
事业合伙人

内部公司制

.....

企业要赢=驱动人人成为CEO！

- 利润持续下降
- 高库存
- 资金紧张
- 管理成本
- 信息不畅
- 反应迟钝
- 无担当
- 尾大不掉

商业模式与管理转型



驱动人人成为经营者



管理会计构建全员财务

- 资金效率提升
- 目标灵活
- 效益增长
- 快速决策
- 成本可控
- 全员创造效益
- 消灭官僚主义
- 增强工作幸福感

如何让人人成为经营者？

✓ 自驱动

✓ 自运转

✓ 自挣酬



公司目标和员工目标高度统一



员工是企业的合伙人



员工对自己的业绩负责



责、权、利相结合

安越课程推荐 《商业模式与盈利能力提升》

——提升盈利能力=好模式+好管理



同规模同行业企业运营资金可以差100亿！

同行业的企业利润率可以差三倍！

过去好做又赚钱，现在难做没钱赚！

节流靠管理，开源依模式，好管理不如好模式！

开课时间

◆ 4月28-29日 上海 [报名](#)

◆ 7月21-22日 北京 [报名](#)

◆ 11月20-21日 上海 [报名](#)



[大纲下载](#)

公开课：021-58362000-810

所有课程均可进行企业内训定制

内训：021-58362000-806

安越课程推荐 《澳洋顺昌的内部公司制》

——高效驱动人人成为经营者

澳洋顺昌的“内部公司制”是个一反常态的管理机制——公司内部高层基本不参与日常的管理，员工却都在自觉地工作，企业在进军不同的行业的同时各个板块还可以不断的增长。而安越咨询以管理会计视角切入，对这个外部看不透，内部解释不全的玄妙机制进行了严密拆解与剖析，以最细微的颗粒去研究“人是如何被自驱动”的命题，最大程度的还原与勾勒了内部公司制的核心方法与实施路径，浓缩了澳洋顺昌十年管理创新的精华与心得，可谓不世之功。我们也希望借助这样的研究与传播，能让一些正在管理上探索求变的企业少走弯路。



陈锴
澳洋顺昌联合创始人、
总经理

开课时间

- ◆ 5月22-23日 上海 [报名](#)
- ◆ 6月23-24日 上海 [报名](#)
- ◆ 6月26-27日 北京 [报名](#)



[大纲下载](#)

公开课：021-58362000-810
所有课程均可进行企业内训定制
内训：021-58362000-806

安越课程推荐 《海尔财务管理体系变革》

——落地“人单合一”，实现员工自我驱动

这是一堂适合总经理参与的课程，更是一条清晰勾勒海尔如何从财务管理变革最终实现企业管理转型与商业模式突破的学习路径。安越通过与海尔携手建立财务管理变革研究项目组，针对“人单合一”这一传奇管理实践展开研究，探寻到了海尔如何实现利润率增长500%，资金周转效率从30天到-10天，并最终实现零库存的管理要义。

开课时间

- ◆ 4月21-23日 青岛 [报名](#)
- ◆ 6月11-13日 上海 [报名](#)
- ◆ 8月18-20日 青岛 [报名](#)



[大纲下载](#)

公开课：021-58362000-810
所有课程均可进行企业内训定制
内训：021-58362000-806



谭丽霞
海尔集团高级副总裁
兼首席财务官

此次项目是海尔和安越一次非常成功的合作，这来自于双方的共同努力。安越在财务领域长期的研究积累和一流的研发能力，让海尔财务管理体系变革的历程得以系统、科学的梳理并形成可传承、推广的课程体系。

全员财务时代来临，您做好准备了吗？

利润下滑、成本失控、运营资金效率低下、库存居高不下……这些都是财务指标所反映的管理问题，但是单靠财务部门无论如何努力都不可能完全解决企业的经营困境，因为任何财务问题其背后都是企业的管理问题，甚至是商业模式的问题

安越认为，财务管理具有得天独厚引领企业变革的优势，它能精准的统一语言与平台，用数字清晰的量化企业与员工的付出与收益，我们都需要把财务管理视作管理的核心。

全员财务时代来临，您做好准备了吗？

《企业高管财务管理研修班》

全面系统提升高管财务能力

全程9天课程 6月-9月 上海 [查看详情](#)

《总经理的财务管理》

三天快速提升财务管理短板

4月23-25日 上海 [查看详情](#)

《非财务经理的财务课程》

安越十年经典 品质课程信赖之选

4月 上海、北京、深圳 [查看详情](#)

“管理转型，财务先行”三部曲



咨询业务垂询:021-58362000-828



THANK YOU

上海安越企业管理咨询有限公司



安越微博



安越微信

内训咨询: 021-58362000-806

公开课咨询: 021-58362000-810

传真: 021-58361896

电子邮箱: BD@EasyFinance.com.cn

网址: www.easyfinance.com.cn