



# EVA管理体系

EVA MANAGEMENT SYSTEM

选择安越 因为专业

## 财务综合系列

高级财务经理  
公司财务分析与风险防范  
财务经理人的职业能力 **NEW**  
财务经理人的沟通技巧 **NEW**

EVA管理体系 **NEW**  
项目管理中的财务控制 **NEW**  
财务经理人的时间与压力管理 **NEW**  
财务经理人的团队管理技巧 **NEW**

# 关于安越

## About EasyFinance

### 愿景

成为最受推崇的管理知识传播机构

### 使命

提供先进和实用的财务管理理论和实践，帮助组织和个人创造最大的价值

### 价值观

正直诚信 勤奋乐观 敬业专业 创新进取 团队合作 成就客户 追求卓越

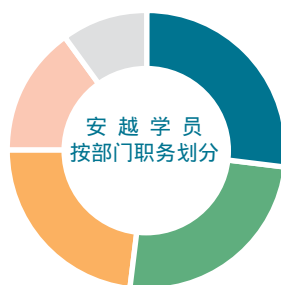


上海安越企业管理咨询有限公司专注于企业财务管理培训与咨询，致力于帮助企业与个人获得成功所必备的财务管理知识、技巧、体系。凭借专业的课程和优质的服务，安越赢得了客户的信赖，领跑于中国培训业。已有5300余家跨国公司、世界五百强和国内优秀企业选择安越，其中152家在华世界五百强企业指定安越为长期财务培训供应商。

安越已在上海、北京、深圳、广州、苏州、成都、青岛、厦门、武汉、重庆十大城市定期举办公开课，并且在全国110多个城市（包括香港、台北）举行了为企业度身定制的内训课程。



- 跨国/外资 63%
- 民营企业 20%
- 国有企业 15%
- 其他 2%



- 财务经理 27%
- 非财务部门经理 25%
- 财务专业人士 23%
- 总经理/CFO 15%
- 其他 10%

# 关于安越

## About EasyFinance

### 国际合作

安越是国内首家专业从事财务管理培训的机构，自成立以来取得了令人瞩目的业绩，被公认为国内财务培训领域的领跑者。安越培训课程以其专业、全面长期著称于财务培训领域，不仅得到了众多学员及参训公司好评，而且被诸多国际组织推崇。安越先后与 ACCA、IMA 等结为国际合作伙伴关系，并相互成为支持机构。



#### 英国特许公认会计师公会 ACCA

安越是 ACCA 在华首家 CPD 提供机构。安越课程具有 ACCA CPD 效力，被 ACCA 视为其 CPD 有效证据。



(ACCA 特许授权使用)

#### 美国管理会计师协会 IMA

安越是 IMA 在华首家 CPE 提供机构。安越课程同时具有 IMA CPE 效力，被 IMA 视为其 CPE 有效证据。



(IMA 特许授权使用)

### 荣誉

安越以其专业的财务培训、全面的课程覆盖、完善的服务体系、多样化的增值服务，以及常年坚持公益的企业社会责任承担，获得在人力资源领域知名的“China STAFF——年度最佳培训公司奖”的殊荣。



(China STAFF——年度最佳培训公司奖)

管理大师彼得·德鲁克曾说过：“作为一种度量全要素生产率的关键指标，EVA 反映了管理价值的所有方面”。EVA 作为企业价值衡量指标，克服了传统会计利润指标的局限性，很好地体现了“股东价值最大化”的目标，受到了越来越多公司的追捧。

在国内外，EVA 的应用已有二十多年，EVA 管理体系被用来对企业的价值进行评估并对管理层进行考核。而中国的国资委也已于 2010 年起在央企全面推行 EVA 考核。

那么什么是 EVA，它到底与传统的企业价值评估指标有什么样的差异，对于企业的经营管理会产生什么样的深远影响，这些问题都将在这门课中进行全面深入的讲解和探讨。

### 培训收益

- 认识什么是 EVA 以及掌握 EVA 的计算方法
- 了解 EVA 如何帮助创造企业价值
- 理解如何将 EVA 和企业的战略及日常经营联系起来
- 掌握如何设计 EVA 激励计划
- 熟悉并解决影响成功实施 EVA 可能面临的问题
- 学会如何在企业中成功实施 EVA

### 培训对象

- 董事会成员、总经理、财务总监、财务经理、各业务部门经理

### 课程大纲

#### 第一模块：从利润到 EVA

- 什么是 EVA？
- 税后净营业利润（NOPAT）与会计利润有何区别？
- 税后净营业利润的调整项都包括哪些？为什么？
- 调整后资本与资产负债表中的总资产有何不同？
- 选择调整项目的原则

#### 第二模块：加权平均资本成本率（WACC）

- 什么是加权平均资本成本率？
- 资本资产定价模型

#### 第三模块：国资委的 EVA 核算

- 国资委的 EVA 计算公式
- EVA 考核细则

- 国资委的三个有利于

#### 第四模块：EVA 的相关指标

- 净资产收益率（ROE）的介绍
- EVA 与净资产收益率的关系
- MVA、FGV 与 EVA 动力

#### 第五模块：EVA 与企业日常经营管理

- EVA 在投资决策中的运用
- EVA 在预算编制中的运用
- EVA 和各个部门工作的联系

#### 第六模块：EVA 的 4M 价值管理体系

- 业绩考核
- 管理决策
- 激励制度
- 经营理念
- 实施 EVA 的步骤
- EVA 成功实施的关键因素



选择安越 因为专业  
Excellence from Focusing

# 客户眼中的安越

## Customers' Feedback



选择  
安越

因为专业  
*Excellence from Focusing*

在接触安越之前，说实话，培训，特别是财务培训对我来说真的是件非常麻烦而又吃力不讨好的工作，我在 HR 这块做了十几年了，之前每年做计划的时候都找财务培训供应商是找了又找比了又比，从前期开始时的希望样样都好，到后期的只希望培训质量能好点，期望值是一步步降低，甚至已经觉得是件苦差事了，直到安越的出现，才让我在这块的工作上面，重新找到了满意的供应商和服务，我再也不用担心财务的培训了。

除了课程质量有保证，另外一个我选择安越最大的原因就是安越的客户服务非常让人放心，我是 HR，我们每年年初的时候都会做培训计划，并且这个时候就会定下来学员的培训时间，我最恨的就是我排好了时间但是到时候课程取消，但是我发现 2009 年至今我们和安越合作的课程还从来没有取消过。而且安越销售人员的服务真的非常让人舒心放心，基本上每个月月初，他都会来电话，问我之前的计划有没有变动，没有变动的话就直接帮我安排了，根本不需要我打电话过去问是不是开课，帮我省了很多时间和精力，而且每次开课前，安越客服都会打电话来问学员是不是会到会会场，等于就像我的左膀右臂一样，我只要交给他一个计划，接下来的事情就可以放心了。

——汇丽涂料 陆女士

2008 年初，通过朋友推荐找到了安越。当时是抱着试试看的心态送了一名财务人员参加安越的培训，主要也是希望对安越的课程有个考察。没想到，这次尝试让我们获得了非常满意的效果。当时，财务经理即表示可以重点考虑将安越作为长期供应商。

安越课程设计全面、内容丰富且实用性强，讲师经验丰富，授课技巧幽默风趣，将枯燥、乏味的财务课程讲的生动、形象。让学员可以在轻松、愉悦的气氛中学习，真正体现了“寓教于乐”的原则。课堂上老师会结合具体的企业实际案例分析、答疑解惑使得学员可以学习到很多工具和方法，在参训后的具体工作中能够很好地解决财务同事的困惑和问题。同时，安越还有多种增值服务，如网络研讨会、讲师答疑等也为学员后续的学习提供了方便。

作为培训的组织者，最在乎的就是学员对课程的评价，这关系到我们工作的优劣。按照我们公司培训规定，每位学员结束培训之后都需要向公司作书面汇报。以往大都看到学员只是应付性地提交了一些比较笼统、反馈一般的报告。但是自从安排了安越的课程之后，我们经常会看到同事们的“长篇大论”，可以看得出来这是发自内心的体会，一方面是对安越课程的认可，同时也是对我们培训组织者工作的肯定。

——麦太保电动工具（中国）有限公司 宋子惠

# 课程系列

## Programmes



### 非财务人员系列

企业高管财务管理研修班 **NEW**  
总经理的财务管理  
非财务经理的财务课程(三天)  
非财务经理的财务课程(两天)  
非税务经理的税务课程 **NEW**  
全面预算管理  
内部控制与风险管理  
EVA管理体系 **NEW**  
项目管理中的财务控制 **NEW**  
企业战略规划与年度经营计划  
经理人财报解读 **NEW**  
投资项目分析与决策  
融资策略与实务  
透视职业舞弊 **NEW**  
信用控制及应收款管理  
采购成本控制  
工厂成本控制与价值分析  
全面质量成本管理  
如何读懂财务报告

### 财务综合系列

财务经理  
公司财务分析与风险防范  
财务经理人的职业能力 **NEW**  
EVA管理体系 **NEW**  
项目管理中的财务控制 **NEW**

### 预算管理系列

企业战略规划与年度经营计划  
全面预算管理  
如何用Excel编制及跟踪预算  
年度预算的编制技巧

### 成本管理系列

成本分析与控制  
工厂成本控制与价值分析  
采购成本控制  
全面质量成本管理

### 内部控制系列

内部控制与风险管理  
内部审计  
业务循环中的内控实务 **NEW**  
透视职业舞弊 **NEW**

### 现金管理系列

现金流量与营运资本管理  
现金经理 **NEW**  
外汇运作与外汇风险管理

### 投融资系列

投资项目分析与决策  
融资策略与实务

### 会计准则系列

中国与国际会计准则分析及应用  
中国会计准则分析及应用——常用准则  
中国会计准则分析及应用——投资与合并  
中美会计准则分析及应用

### 税务管理系列

税务管理与筹划  
非税务经理的税务课程 **NEW**  
税务稽查与风险控制 **NEW**  
企业所得税热点解析  
流转税和财产行为税热点解析 **NEW**  
转让定价风险管理

### 信用管理系列

客户的信用分析与评估  
信用控制及应收款管理  
实用收账技巧

### 财务工具系列

如何用PPT制作财务报告  
Excel在财务管理中的应用——综合篇  
Excel在财务管理中的应用——高级篇  
如何用Excel编制及跟踪预算  
Excel财务模型

# 我们的客户

## Our Clients

迄今为止，已有 5300 余家跨国公司、世界五百强和国内优秀企业参加了安越的财务培训，涵盖了制造、汽车、能源、化工、机械、医药、信息技术、家电、零售、金融保险等 30 多个行业领域、分布于亚太地区各个城市，60% 以上的客户为跨国公司和外资企业，其中包含 152 家为引人注目的世界 500 强企业。众多跨国公司和国内优秀企业，例如通用汽车、霍尼韦尔、拜耳、西门子电器、中国移动、贝尔阿尔卡特、巴斯夫、大众等均已经将安越指定为长期财务培训供应商。



### 综合制造行业

通用电气 GE  
卡特彼勒 Caterpillar  
霍尼韦尔 Honeywell  
西门子 Siemens  
沃尔沃 Volvo  
蒂森克虏伯 Thyssen  
ABB 集团 ABB  
施耐德 Schneider  
罗克韦尔 Rockwell  
英格索兰 Ingersoll-Rand  
3M 公司 3M  
罗地亚 Rhodia  
阿尔斯通 Alstom  
圣戈班 Saint-Gobain  
博世(中国) Bosch  
铁姆肯 Timken  
菲尼克斯 Phoenix  
佛吉亚 Faurecia.  
耐驰泵业 Netzsch  
迅达 Schindler  
阿海珐 Areva  
梅特勒 - 托利多 Mettler Toledo  
小松 Komatsu  
美国铝业 Alcoa  
丹佛斯 Danfoss  
普茨迈斯特 Putzmeister  
阿特拉斯·科普柯 Atlascopco  
盖茨优霓塔 Gates-Unitta  
维利奥 Valio  
瓦萨电气传动 Vacon  
多明尼克汉德 Domnick Hunter  
三一集团 Sany  
沪东重机 HHM

### 汽车行业

大众汽车 Volkswagen  
通用汽车 GM  
北京现代 Beijing-hyundai  
奇瑞 Chery  
丰田 TOYOTA  
奔驰 Mercedes-Benz  
宝马 BMW  
本田 Honda  
福特 Ford  
长安福特马自达 Mazda  
日产 Nissan  
标致雪铁龙 PSA  
东风汽车 Dongfeng  
长安汽车 ChangAn  
北汽福田 Foton  
郑州宇通 Yutong  
金龙汽车 King-Long  
江铃汽车 JMC  
神龙汽车 DPCA  
爱信精机 Aisin Seiki  
艾里逊 Allison  
康明斯发动机 Cummins  
广西玉柴 Yuchai  
李尔 Lear  
埃驰 IAC  
英提尔 Intier Automotive  
江森自控 JCI  
伟世通 Visteon  
采埃孚 ZF  
米其林 Michelin  
普利司通 BridgeStone  
法雷奥 Valeo  
邦迪管路 TI Automotive

### 能源、化工

碧辟 BP  
道达尔 Total  
巴斯夫 BASF  
中国石油 CNPC  
中国石化 SINOPEC  
朗盛化学 Lanxess  
雪佛龙菲利普斯 Chevron Phillips  
康菲石油 Conocophillips  
埃克森美孚 Exxonmobil  
杜邦 Dupont  
汉高 Henkel  
艾默生 Emerson  
罗门哈斯 RohmHaas  
汽巴精化 Ciba  
阿克苏诺贝尔 Akzonobel  
普莱克斯 Praxair  
氰特化工 Cytec  
帝斯曼 DSM  
阿托菲纳 Atofina  
扬子伊士曼 Eastman  
阿科玛 Arkema  
梅塞尔 Messer  
挪威国家石油 Statoil  
旭化成精细化工 Asahi-Kasei  
大金化学 Daikinchem  
比欧西 BOC  
立邦涂料 Nippon Paint  
PPG 工业涂料 PPG  
法国电力 EDF  
上海石化 SPC  
云顶电力 Genting Power  
赛科石油化工 Secco  
广西来宾法资发电 Figlec

### 快速消费品

可口可乐 Coca-cola  
百事中国 Pepsico  
安利 Amway  
百威 AB-Inbev  
达能 Danon  
爱芬食品 Effem Foods  
卡夫 Kraft  
吉百利 Cadbury  
金佰利 Kimberly-clark  
纳贝斯克 Nabisco Food  
箭牌 Wrigley  
高乐高 Colacao  
百胜餐饮 Yum  
安海斯布希 Anheuser-Busch  
中粮集团 Cofco  
上海家化 Jahwa  
养生堂 YST  
金光纸业 APP  
福临门 Fortune  
白沙集团 Baisha  
亨氏 Heinz  
养乐多 Yakult  
伊利集团 Yili  
上海庄臣 SC Johnson  
夏晖食品 Havi  
不凡帝范梅勒 Perfetti Van Melle  
味好美 McCormick  
明治乳业 Meiji-milk  
维益食品 Richs  
思念食品 SYNEAR  
嘉里粮油 Grains PTE  
维维集团 VV Group  
东锦饮品 Tohkin

## 房产、建筑

万科企业 Vanke  
金地集团 Gemdale  
绿地集团 Greenlandsc  
碧桂园集团 Country Garden  
长江三峡集团 CTGPC  
中金房地产 CCIG  
北京住总 BUCC  
龙湖地产 Longfor  
凯德置地 Capitaland  
复地集团 FORTE  
香江集团 Heungkong.  
拉法基 Lafarge  
阿姆斯壮 Armstrong  
诺贝尔 Nabel  
安博(中国)房地产 AMB  
荷商房产管理 ING Real Estate  
皇家建筑系统 Royal  
亨特道格拉斯 Hunterdouglas  
曼宁家 Monier  
中新苏州工业园区 CSSD  
荣盛控股 Rong-sheng  
美高楼梯制造 Magic Stairs  
华东建筑设计 ECADI

## 纺织、服装

耐克 Nike  
新百伦 Newbalance  
澳西奴 Aussyino  
李宁 Lining  
美特斯邦威 Metersbonwe  
安踏 Anta  
太平鸟集团 Peacebird  
汉佰 HBI  
溢达纺织 Esquel  
吉田拉链 YKK  
凡客诚品 VANCL  
安德鲁工业纺织 Andrew  
德司达染料 DyStar  
普灵仕制衣 Princesky  
罗莱家纺 LOVO  
东丽合成纤维 Kan Le Ma  
上海杉杉 Shanshan  
上海斐拉斐尔服装 Filafil  
凯信服饰 Kashion  
雅莹服装 Elegant Prosper  
郑州领秀服饰 Msuya  
常州艾贝服饰 Ability  
采宜服饰 CaiYi

## 金融证券

银联商务 Chinaums  
工商银行 ICBC  
交通银行 HSBC  
浦发银行 SPDB  
中国农业银行 ABChina  
浙商银行 CZB  
加拿大皇家银行 RBC  
三菱东京日联银行 UFJ  
瑞士银行 UBS  
平安信托 PING AN  
上海证券交易所 SSE  
上海黄金交易所 SGE  
中国投资担保有限公司 Guaranty  
国联安基金 Gtja-allianz  
南方基金 Southernfund  
丰田汽车金融 TfsChina  
德邦证券 Tebon  
国信证券 Guosen  
太平洋人寿 CPIC  
国泰人寿 Cathay ife  
中英人寿保险 Aviva-cofco  
新华人寿 New china life  
海康人寿 Aegon-cnooc

## 家用电器

飞利浦 Philips  
松下电器 Panasonic  
西门子电器 Siemens  
三星 Samsung  
海信 Hisense  
海尔 Haier  
乐金 LG  
康佳 Konka  
东芝 Toshiba  
艾欧史密斯 A.O.Smith  
佳能 Canon  
日立家用电器 Hitachi  
三菱 Mitsubishi  
伊莱克斯 Electrolux  
欧司朗 Osram  
樱花卫厨 Sakura  
惠而浦 Whirlpool  
TCL 集团 TCL  
汤姆逊 TTE  
开利(中国) Carrier  
大金空调 Daikin-China  
曼奈柯斯电器 Mennekes  
赫比(上海) Hi-P

## 交通、航空、货运

敦豪国际货物运输 DHL  
荷皇天地物流 TNT  
联邦快递 Fedex  
嘉里大通 Kerryeas  
顺丰速运 SF-Express  
空中客车 Airbus China  
庞巴迪 Bombardier  
西飞公司 XAC  
金鹰国际 Exel  
马士基集装箱 Maersk  
中外运空运 Sinotrans  
南车时代 CSR Times  
中远国际控股有限公司  
Coscointl  
中国国际货运航空有限公司  
Air China Cargo  
胜威诺国际货运 Savinodelbene  
上海外航服务公司 Fasco  
东方航空 CEAIR  
海南航空 Hainan Airline  
上海轨道交通  
Rail Traffic Equipment  
安吉天地汽车物流 Anji-Tnt  
荷兰霍冶国际 Hoyer-global  
首都国际机场 BCIA  
虹桥机场 HongQiao Airport  
凤凰国际机场  
Phoenix Int'l Airprort  
深圳航空 Shenzhen Air  
伯灵顿 BAX  
上海港国际集装箱货运 Spcfa  
新世纪物流 Tylogistics  
大连港 Dalian Port

## 医药、医疗、生物

辉瑞制药 Pfizer  
诺和诺德 Novonordisk  
拜耳 Bayer  
惠氏制药 Wyeth  
礼来制药 Lilly  
卫材药业 Eisai  
帝斯曼 DSM  
大冢(中国)China Otsuka  
正大制药 CTPG  
住友制药 Sumitomo  
西安杨森 XiAn-Janssen  
葛兰素史克 GSK  
先灵药业 Schering  
三共制药 Sankyo  
碧迪医疗器械 BD  
赛诺菲安万特 Sanofi-aventis  
诺维信 Novozymes  
默沙东 Msdchina  
联合赛尔 Unitedbiotech  
百特医疗 Baxter  
欧姆龙 Omron  
先正达 Syngenta  
华源药业 JSHY  
三九医药 999  
华瑞制药 SSPC  
健康元药业 Joincare  
强生(中国) Johnson&Johnson  
波士顿科学医疗 Boston  
挪度医疗器械 Laerdal  
麦特瑞医疗 Mednet  
中维达医疗器械 Chinavps  
东软飞利浦医疗 Neusoft.  
新华 肯孚利 Xinhua-Chemferm

## 电子 + 电信 + 通讯 + IT

中国移动 China Mobile  
中国联通 China Unicom  
网通 Chinanetcom  
苹果 Apple  
华为 Huawei  
摩托罗拉 Motorola  
美国高通 QUALCOMM  
爱立信 Ericsson  
联想 Lenovo  
台积电 TSMC  
索尼 Sony  
先锋电子 Speedsz  
微软 Microsoft  
甲骨文 Oracle  
贝尔阿尔卡特 Alcatel-sbell  
用友科技 Ufsoft  
凹凸科技 O2Micro  
苏宁电器 Suning  
索尼 - 爱立信 Sony-Ericsson  
多普达 Dopod  
爱普生 Epson  
英华达 Okwapdigi  
朗讯科技 Lucent  
阿尔派电子 Alpine  
UT 斯达康 Utstar  
奥托立夫 Autoliv  
方正科技 Founder  
神州数码 Digital china  
柯尼卡美能达 Konica minolta  
库力索法 Kulicke & Soffa  
大唐电信 Datang  
长城计算机 Greatwall  
奥特斯(中国) ATS

## 其他知名企业

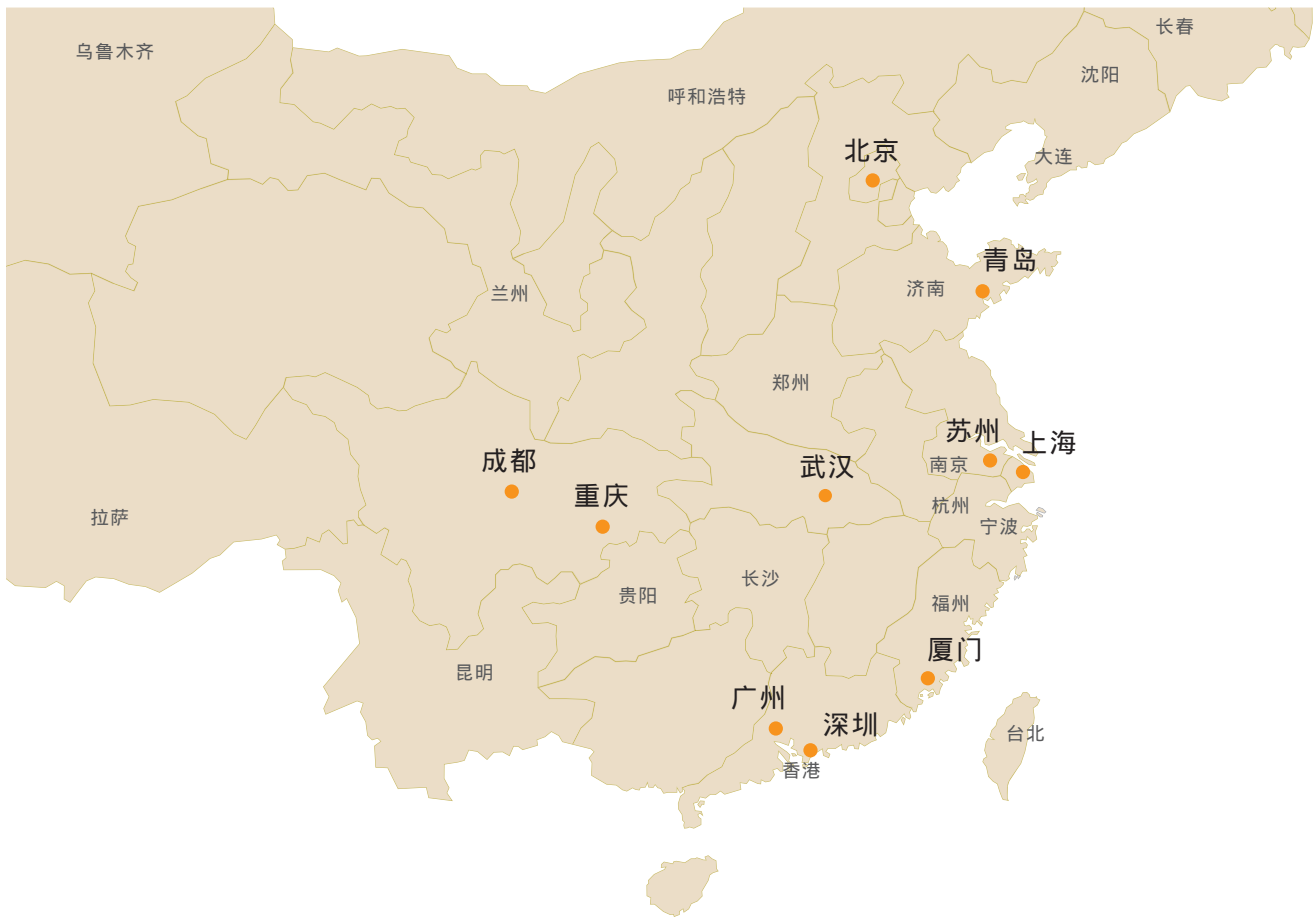
宜家 Ikea  
欧尚 Auchan  
屈臣氏 Watsons  
百思买 Bestbuy  
特力屋 Hola  
宝钢 Baosteel  
浦项 Zps  
武汉钢铁 Wisco  
智联招聘 Zhaopin  
李奥贝纳 Leo Burnett  
上海外高桥(集团)SHWGG  
中粮集团 COFCO  
嘉吉投资 Cargill  
美国商会 Amcham  
携程 Ctrip  
威立雅水务 Veoliawater  
资生堂(中国)Shiseido  
蔡司显微成像 Zeiss  
莱茵技术 TUV  
SGS 通标 SGS  
华尔街英语 WSI  
富士胶片 Fujifilm  
翰威特咨询 Hewitt  
史泰博 Staples  
太平洋顶峰 Peak Pacific  
青年报社 Youth daily  
普华永道 PWC  
新蛋 NewEgg  
第九城市 the 9 city  
篱芭 Liba  
法国开发署 AFD  
伊尔姆 ERM  
台积电 TSMC

## 公开课城市

公开课：安越在上海、北京、深圳、广州、苏州、成都、青岛、厦门、武汉、重庆十大城市定期举办公开课。(开课城市陆续增加中)

## 内训城市

台北、香港、新加坡、上海、北京、广州、深圳、天津、苏州、杭州、南京、无锡、宁波、哈尔滨、沈阳、长春、乌鲁木齐、青岛、大连、武汉、长沙、重庆、厦门、兰州、福州、郑州、襄樊、贵阳、呼和浩特、合肥、温州、烟台、大亚湾、秦皇岛、常州、昆山、东莞、佛山、顺德、张家港。等 110 多个国内外城市。



选择安越 因为专业

| Excellence from Focusing

# 公开课报名表

## APPLICATION FORM

请将报名表传真给我们 +86 21 58361896

我报名参加以下课程 *Please Register For Me*

课程名称  
*Seminar Name :*

课程日期  
*Date :*

报名学员信息 *Registrant Information*

中文名 Name (CN)	英文名 Name (EN)	性别 Gender	部门 Dept.	职务 Title	电话 Tel	电子邮件 E-mail

公司名称 Organization :				
公司电话 Office Tel :	公司传真 Fax :			
公司地址 Address :	公司邮编 Zip :			
付款方式 Payment :	电汇 Transfer	现金 Cash	支票 Cheque	其他 Other
发票抬头 Invoice Title :				

培训联系人 *Training Contact*

中文名 Name (CN)	英文名 Name (EN)	性别 Gender	部门 Dept.	职务 Title	电话 Tel	电子邮件 E-mail

您的其他要求和相关说明 *Other Requirements*

--

优惠措施 *Discount*

- 提前15天付款，将享受9.5折优惠
- 同一公司在一次课程中有两人或两人以上报名，将享受9.5折优惠
- 同一公司第2次及以上报名，将享受9.5折优惠
- 同一公司在一年内累计培训达18天，将免费获得一次为期三天的公开课名额，一年内有效
- 前四项优惠不叠加，且特别优惠活动期间的课程价格均不再享受前四项优惠

请将报名表传真至  
**+86 21 58361896**

其他报名方式 *Contact Information*

- 在线报名 [www.EasyFinance.com.cn](http://www.EasyFinance.com.cn)
- 电话报名 +86 21 58362000 +86 15801919100 电邮报名 [BD@EasyFinance.com.cn](mailto:BD@EasyFinance.com.cn)

